



INFORME DE ESTUDIO

Estado de digitalización y tecnologías de apoyo en las entidades del Movimiento ASPACE

#EstudiosASPACE

 **ASPACE**
PARÁLISIS CEREBRAL
Confederación

CRÉDITOS

EQUIPO DE COORDINACIÓN Y REDACCIÓN:

Patricia García Novillo. Terapeuta Ocupacional. Responsable de Innovación y Tecnología en Confederación ASPACE.

Pilar Raigal García de las Heras. Logopeda. Responsable de Alimentación y Deglución en Confederación ASPACE.

GRUPO DE TRABAJO:

Ana Belén Mulero San José. Educadora en ASPACE Valladolid

Isabel Fernández Pastor. Coordinadora Técnica de la Federación ASPACE Extremadura

Liliana Fernández González. Coordinadora de la Federación ASPACE Asturias

Ignacio Pérez Figueroa. Gerente de la Federación ASPACE Galicia

Inmaculada García Pérez. Responsable de comunicaciones, logística y área informática en ASPACE Salamanca

Manuel Cantos Úbeda. Coordinador en APCA Alicante

Francisco Javier Jiménez Gómez. Gerente en APACE Toledo

Pablo Escanero Escanero. Abogado y responsable de calidad en Fundación ASPACE Zaragoza

Fecha Informe: Septiembre 2023

ÍNDICE

1. FUNDAMENTOS DEL PROYECTO	4
2. RESULTADOS	6
3. CONCLUSIONES	24
4. RECOMENDACIONES	28

01

1. FUNDAMENTOS DEL PROYECTO

1. FUNDAMENTOS DEL PROYECTO

El objetivo de la consulta ha sido realizar un estudio para poder obtener información cuantitativa y cualitativa del estado actual de los procesos de transformación digital, así como los recursos humanos y materiales en tecnología de apoyo y CAA, y sus necesidades para poder desarrollar acciones futuras desde Confederación ASPACE con las que poder seguir brindando apoyo a las entidades del movimiento.



02

2. RESULTADOS

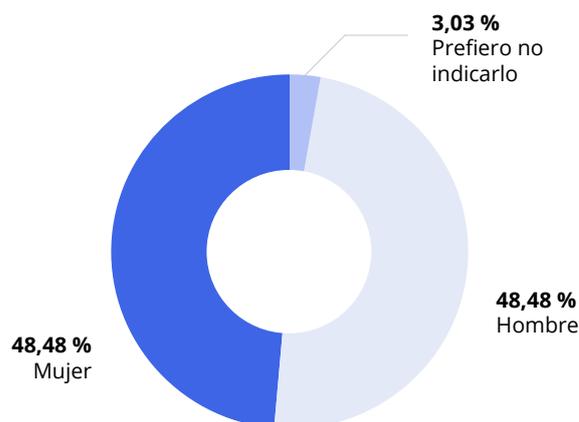
2. RESULTADOS

En total, se han obtenido **31 respuestas**.

- El tipo de recursos en el que trabajan los encuestados, son; centro de día, fundación, gestión de calidad, organizaciones, centros de atención diurna, federación, centro asistencial, educación, SIO, SEPAP....
- De los participantes, **16** fueron **mujeres** y 16 fueron hombres, mientras que una persona prefirió no indicar su género.

Han participado **22 Entidades**

1. Federación ASPACE Castellano- Leonesa
2. ASPACEAL Albacete
3. Fundación ASPACE Baleares
4. ASPACE Cantabria
5. ASPACEHU
6. FEDEASPACE
7. Asociación NORA
8. ASPACE Bizkaia
9. Federación ASPACE Andalucía
10. ASPACE Badajoz
11. Fundación Bobath
12. ASPACE Segovia
13. ASTRASPACE
14. Federación Extremeña ASPACE
15. FEPCCAT
16. AVASPACE
17. ASPANIAS
18. ASPACE Gijón
19. ACPACYS
20. Federación Aragonesa
21. ASPACE Madrid
22. ASPACE Huesca

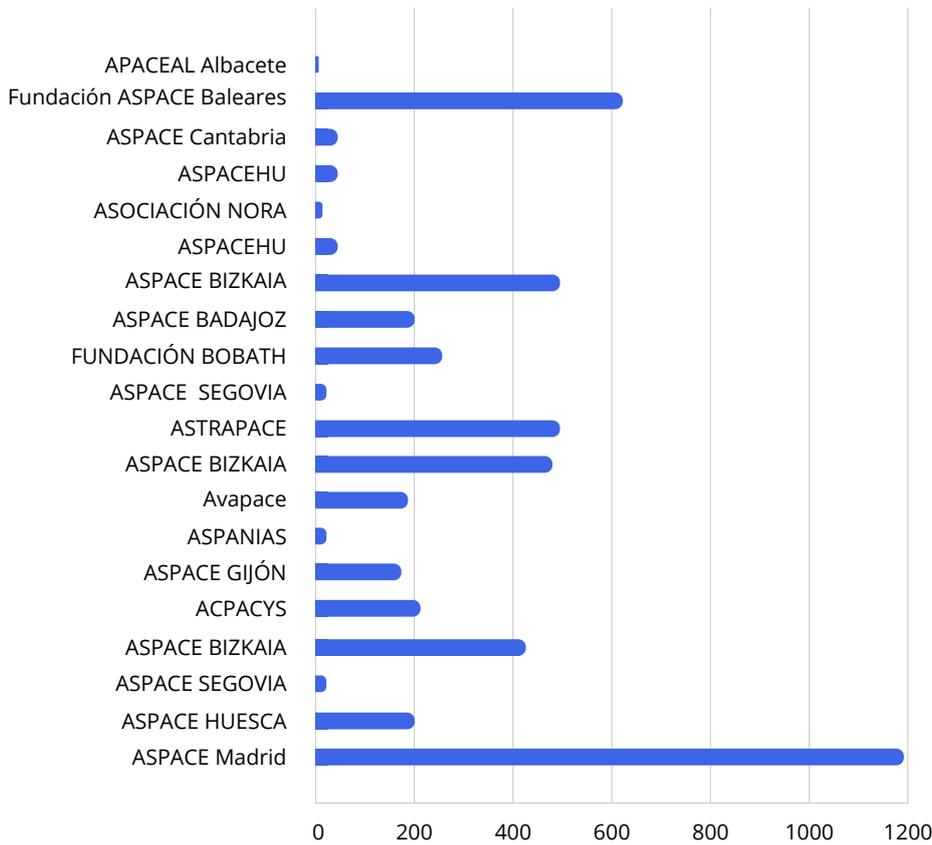


Con relación a sus profesiones fueron:

- Gerentes
- Psicólogos
- Responsable de proyectos
- Dirección
- Técnicos
- Informáticos
- Coordinadores técnicos
- Trabajadores sociales
- Fisioterapeutas
- Responsables de comunicación y eventos

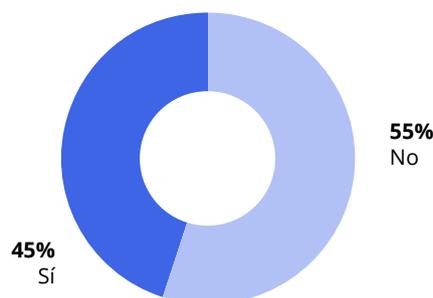
- El número medio de trabajadores por entidad es de **63 personas**.
- El número medio de personas con parálisis cerebral que atienden en las entidades es de **339 personas**.

Nº De personas con Parálisis Cerebral atendidas por entidad



- **10 entidades tienen una figura profesional** responsable en tecnología, mientras que 12 entidades no tienen esta figura.
- En la pregunta: **disponibilidad de tiempo** (horas semanales) de dedicación para realizar las funciones propias del líder (preparación y adaptación de materiales, atención directa con la persona para realizar una valoración individualizada, reuniones de coordinación, asistencia a jornadas, etc.); la respuesta media ha sido de **2 horas**, y que llega a ser variable porque no se ha planteado como tal y va bajo demanda.

Entidades que disponen de Responsable de tecnología



BLOQUE I: ESTADO ACTUAL DEL PROCESO DE TRANSFORMACIÓN DIGITAL DE TU ENTIDAD.

- ¿Puede indicarnos si su federación/entidad tiene recogido como objetivo prioritario su modernización digital en algún documento estratégico de la entidad?

19 personas contestaron que sí, mientras que 12 contestaron que no y 2 personas contestaron que otros.

- ¿Cuánto de prioritario es para su entidad mejorar los procesos de la organización mediante la transformación digital y su modernización?

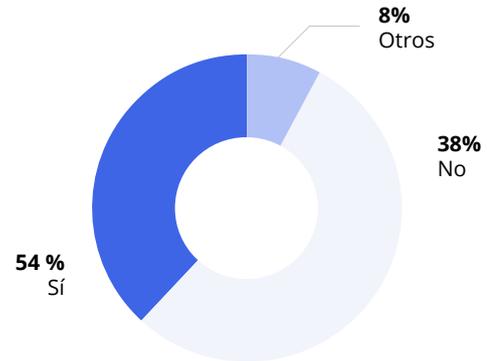
La **puntuación media** ha sido de **7.36**. Siendo el máximo un 9 y lo mínimo un 0. Correspondiendo al **81,78%**.

- ¿Tu entidad ha participado en la convocatoria de Proyectos de Acompañamiento en el Proceso de Transformación Digital ofrecida por Confederación ASPACE o en algún otro proceso de Transformación Digital?

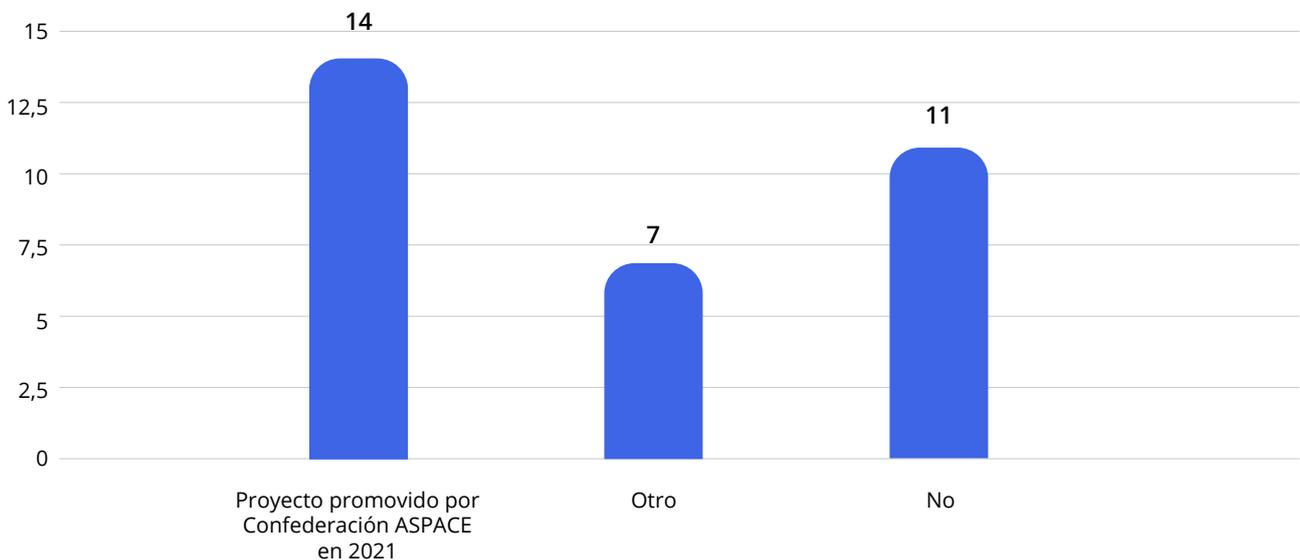
14 personas contestaron que había participado en el proyecto promovido por Confederación ASPACE en 2021. Es decir, el 43,75%.

Mientras que 7 participaron en otros proyectos. Y 11 personas contestaron que no habían participado en ningún proyecto.

La entidad tiene como objetivo prioritario su modernización digital en un documento estratégico



Entidades que han participado anteriormente en proyectos de transformación digital

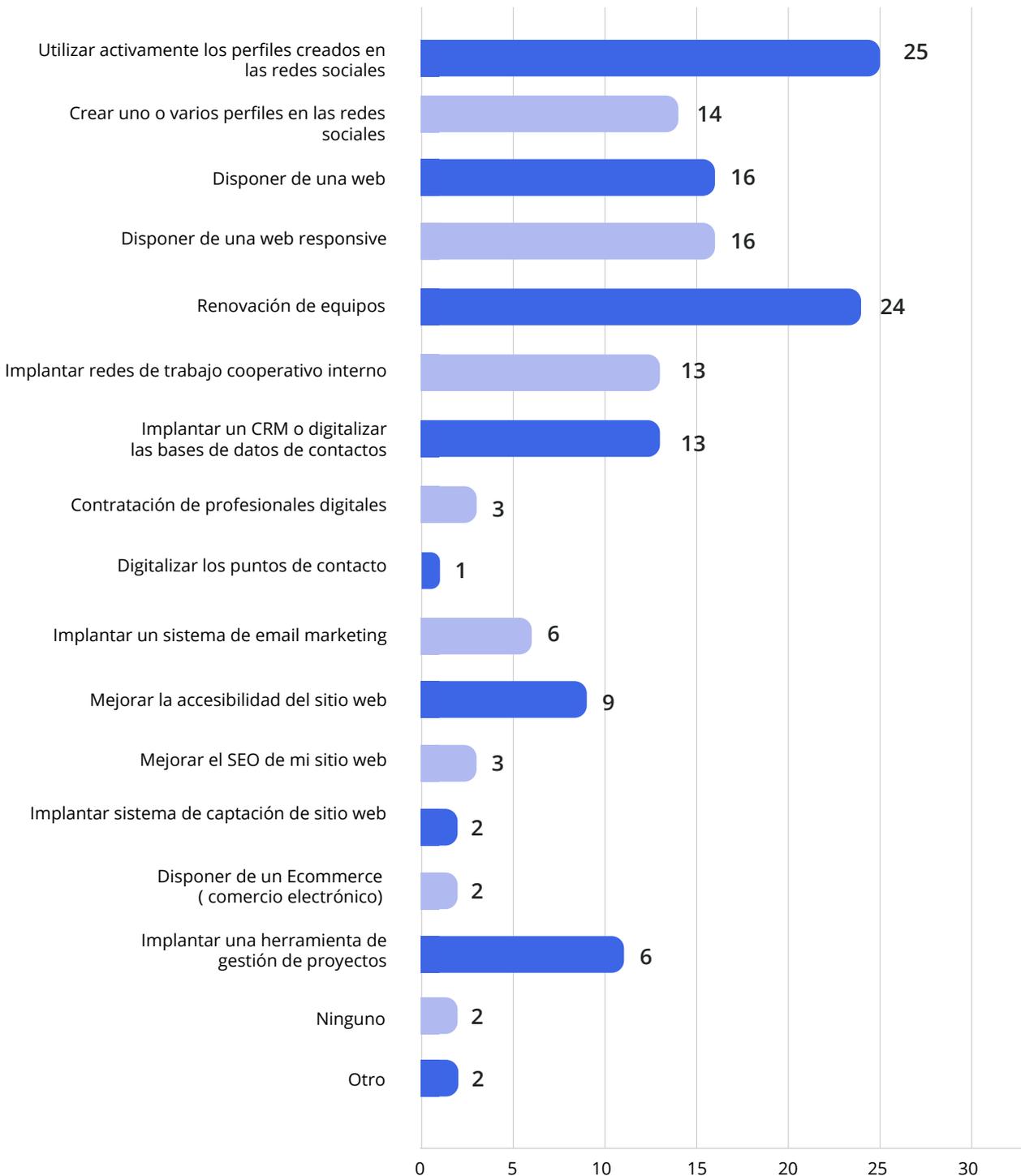


■ ¿Qué procesos de transformación digital se están llevando a cabo en su entidad?

La **respuesta mayoritaria** fue la de **utilizar activamente los perfiles creados en las redes sociales seguido de la renovación de equipos** (disponer de equipos más digitales) y disponer de una web.

Las **respuestas con menor número** de indicaciones han sido **digitalizar los puntos de contacto, disponer de un Ecommerce** (comercio electrónico) y la **tendencia al papel cero**.

Procesos de Transformación digital que se están llevando a cabo en las entidades

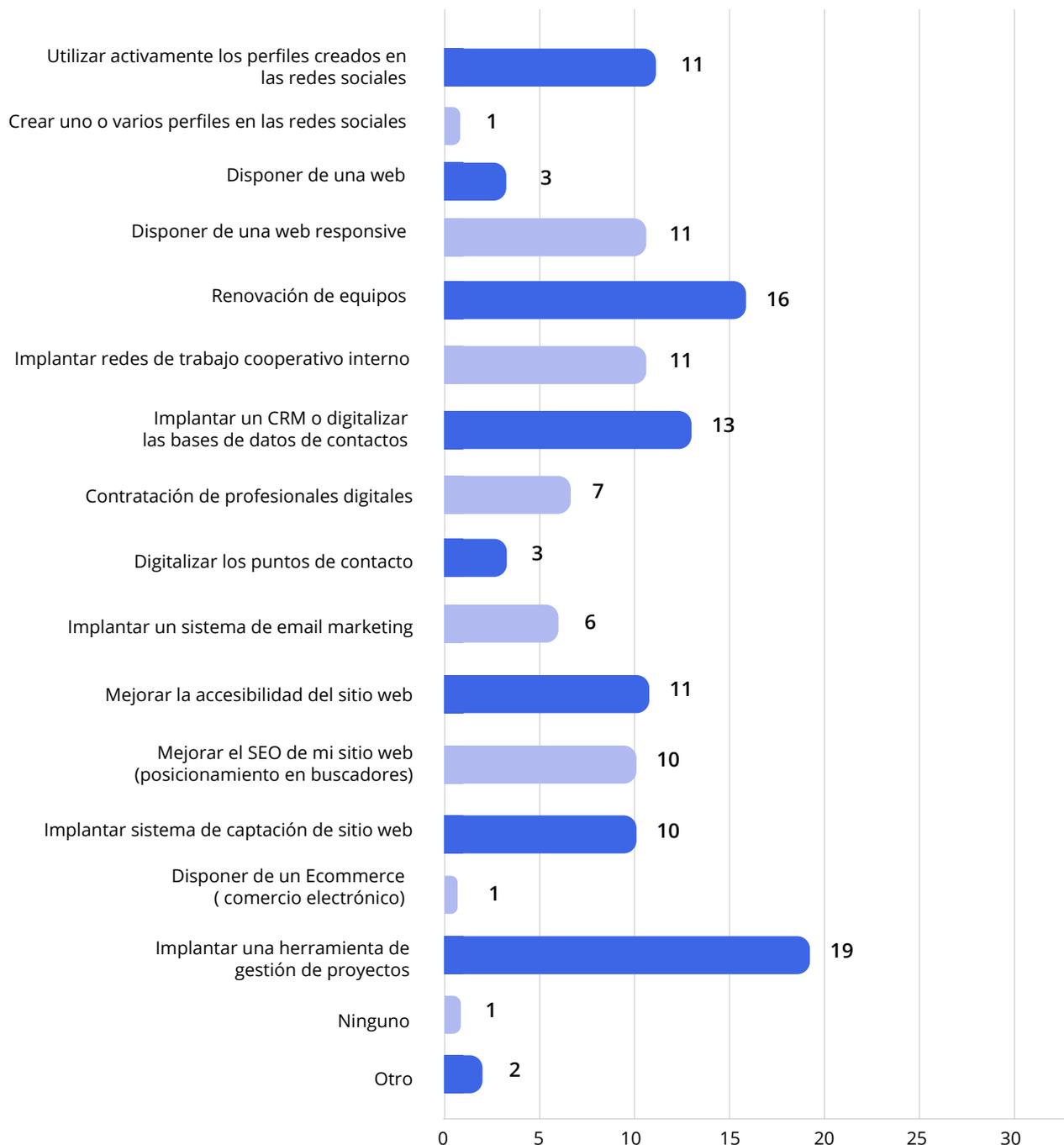


■ ¿Qué procesos digitales cree que serían más útiles para su entidad?

Las respuestas más seleccionadas han sido: **Implantar una herramienta de gestión de proyectos**, y renovación de equipos (disponer de equipos más digitales).

Mientras las respuestas que han señalado como menos útiles, han sido: crear uno o varios perfiles en las redes sociales, y disponer de un Ecommerce.

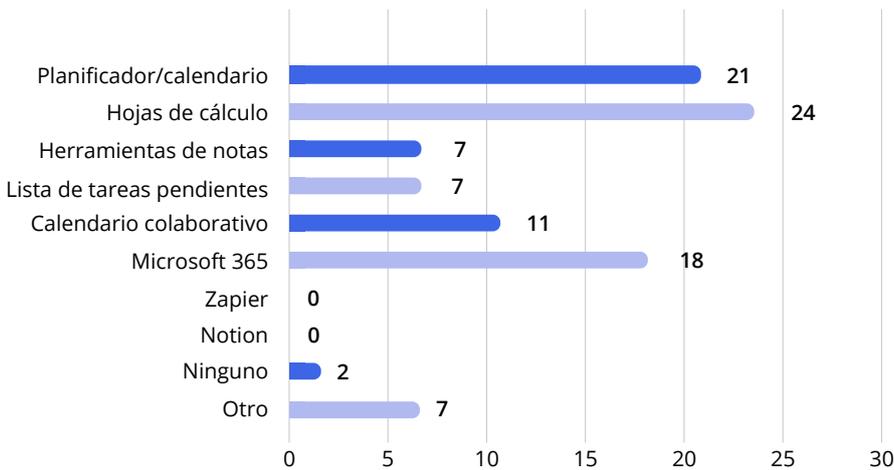
Procesos digitales que las entidades consideran de mayor utilidad



- De las siguientes herramientas, ¿cuáles utilizáis en vuestra entidad actualmente para dar respuesta a vuestras necesidades organizativas?

Las herramientas que más utilizan son las **hojas de cálculo y el planificador/calendario**.

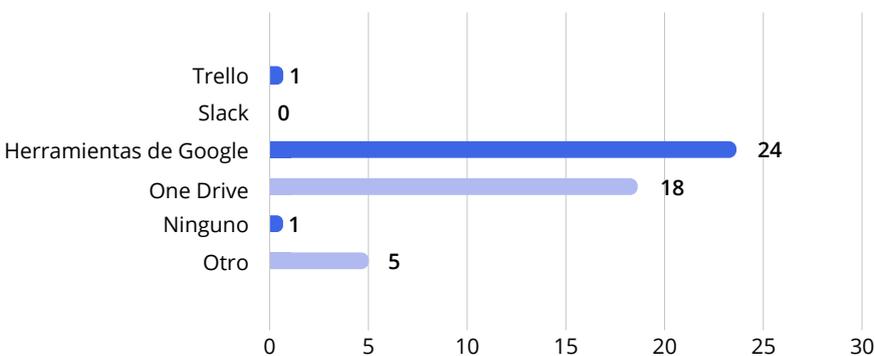
Herramientas Digitales Organizativas más utilizadas en las entidades ASPACE



- De las siguientes herramientas, ¿cuáles utilizáis en vuestra entidad actualmente para dar respuesta a vuestras necesidades de productividad?

Las más utilizadas son las herramientas de **Google** y el **One Drive**.

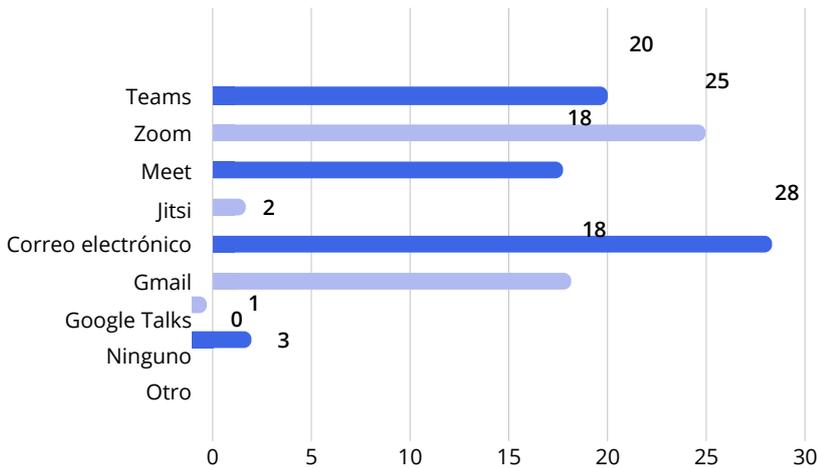
Herramientas Digitales más utilizadas en las entidades ASPACE para la Productividad



- ¿De las siguientes herramientas, ¿cuáles utilizáis en vuestra entidad actualmente para dar respuesta a vuestras necesidades de comunicación?

Las más usadas son el **Correo Electrónico, Zoom y Teams**.

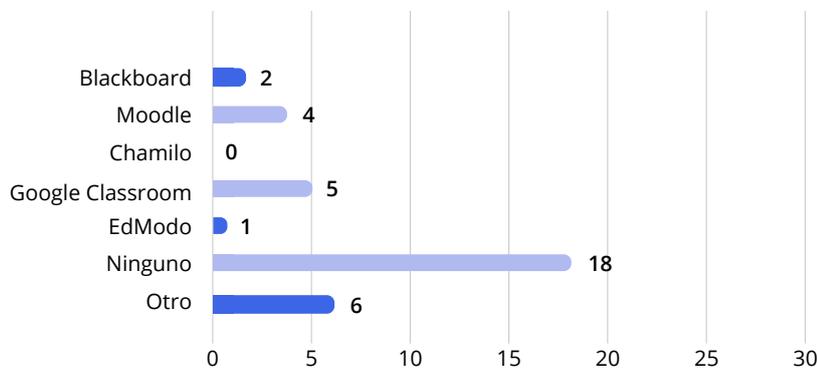
Herramientas Digitales Organizativas más utilizadas en las entidades ASPACE para la comunicación



- De las siguientes herramientas, ¿cuáles utilizáis en vuestra entidad actualmente para dar respuesta a vuestras necesidades de formación?

Por lo general, no utilizan **ninguna**. Esta respuesta ha sido muy elevada, ya que ha sido seleccionada por 18 personas. Seguido de Power Point, Gestib , Google Drive y desarrollan su propia plataforma.

Herramientas Digitales Organizativas más utilizadas en las entidades ASPACE para la formación

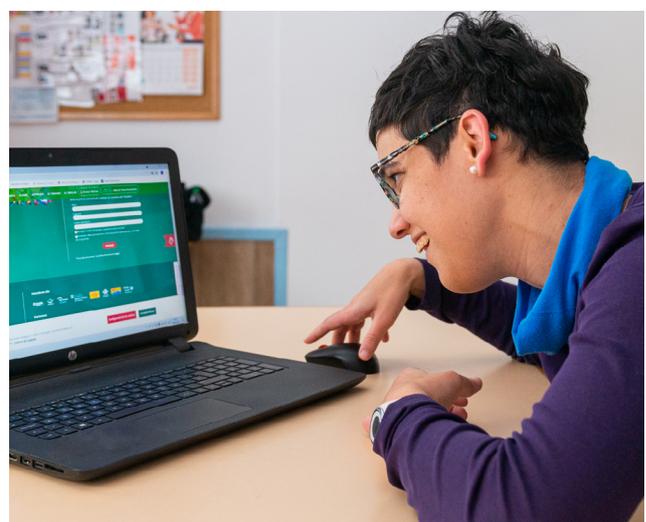
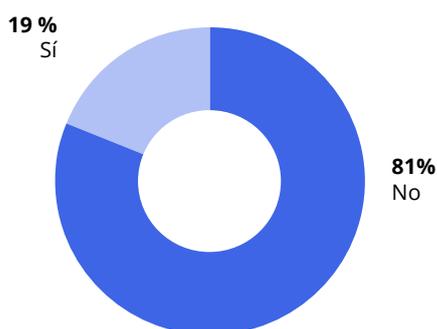


- ¿Las herramientas digitales de las que disponéis actualmente consideráis que son suficientes para dar respuesta a vuestras necesidades organizativas, de productividad y comunicación?

6 personas han contestado que sí, frente a 26 personas que han contestado que no.

- ¿Podrías indicar qué recursos detectáis que son necesarios incluir/implantar en tu entidad en el momento actual para poder continuar con el proceso de la transformación digital?
 - Más dispositivos (ordenadores, tablets) para acceder al resto de recursos. Herramientas para gestión de trabajo, proyectos y coordinación. Plataforma de formación interna. Consolidar mailing.
 - Recursos para poder ser más productivos en elaboración de proyectos, bases de datos, comunicación interna y comunicación con las entidades asociadas.
 - Implementación de página web con plena funcionalidad.
 - Base de datos de gestión de usuarios práctica.
 - Renovar equipos de acceso para eliminar las distintas velocidades digitales de los distintos departamentos, salvar la brecha digital en puestos de dirección y de responsabilidad y generar plataformas digitalizadas (gestión documental, formación...).
 - Comercio digital, pasarela de pago.
 - Servidor de datos tipo NAS con control de acceso desde el exterior por VPN y servicio de copia de seguridad. Cuentas de correo corporativas en O365 y Teams.
 - Disponer de un sistema de organización del personal, CRM y digitalizar bases de datos.
 - Gestión documental para subvenciones y/o proyecto.
- ¿Cuáles son los siguientes objetivos a corto plazo que os proponéis en vuestra entidad en cuanto a transformación digital se refiere?
 - Digitalizar algunos aspectos de la formación interna de los profesionales. Gestión del cambio para que las diferentes partes de la entidad entiendan y apoyen la transformación digital.
 - CRM.
 - Cambio de los equipos informáticos.
 - Sistemas de comunicación.
 - Digitalizar todo lo posible e ir eliminado progresivamente el papel.
 - Renovar la página web.

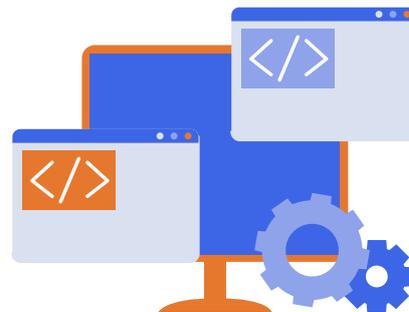
¿ Las herramientas digitales que utilizáis dan respuesta a vuestras necesidades diarias?



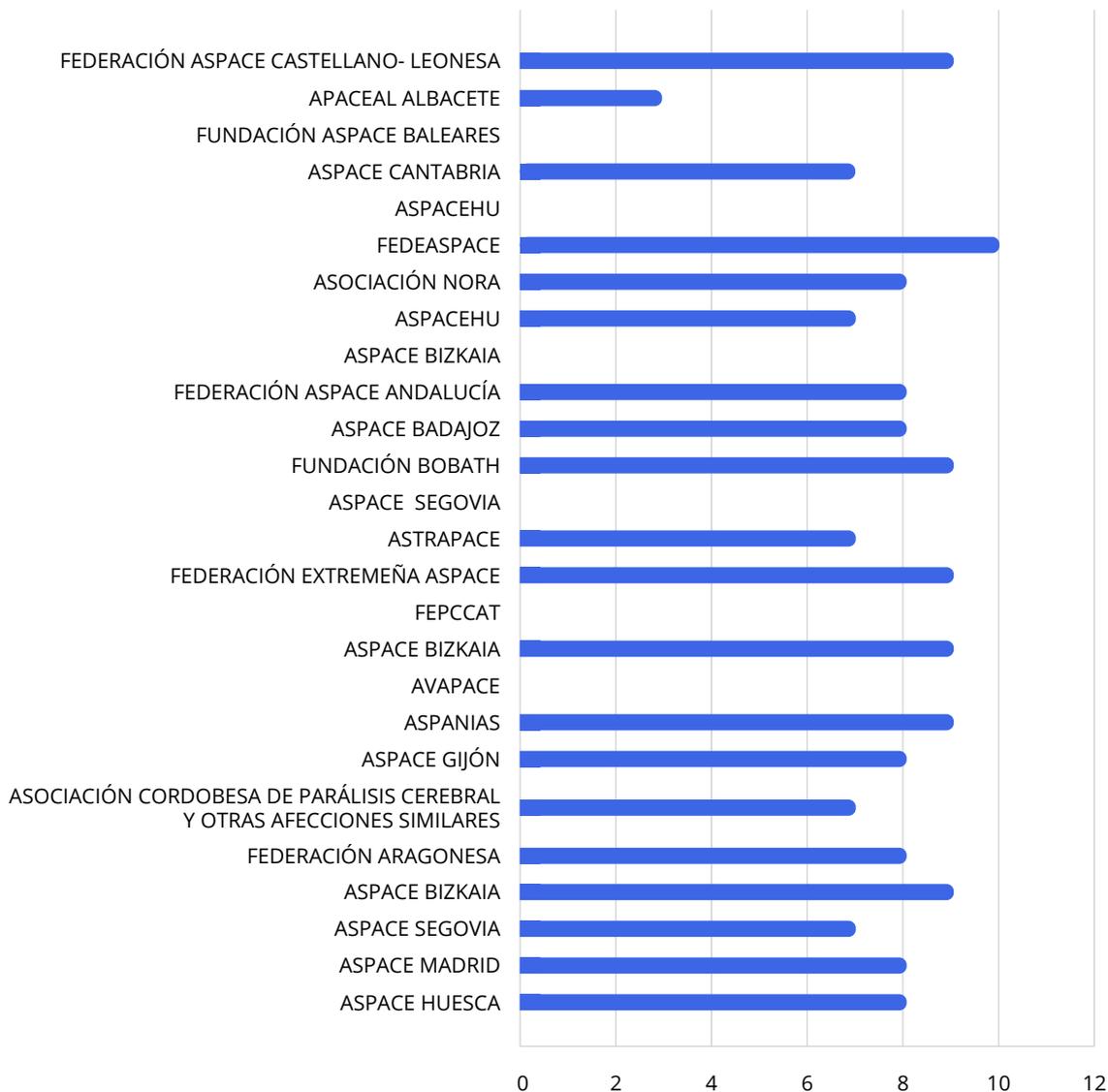
BLOQUE II: ESTADO ACTUAL DE RECURSOS HUMANOS Y MATERIALES EN TECNOLOGÍA DE APOYO Y CAA.

- ¿Tu entidad tiene como objetivo prioritario el fomento y uso de las tecnologías de la información y apoyo a la comunicación, de manera transversal en la organización, para favorecer la autonomía de las personas?

La puntuación media fue de **7.79** sobre 10. Es decir, el **77,9%**.

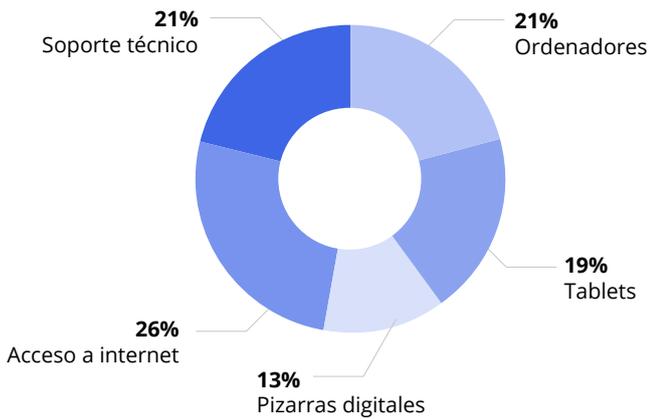


Prioridad de las entidades el fomento y uso de las TIC y TA a la comunicación

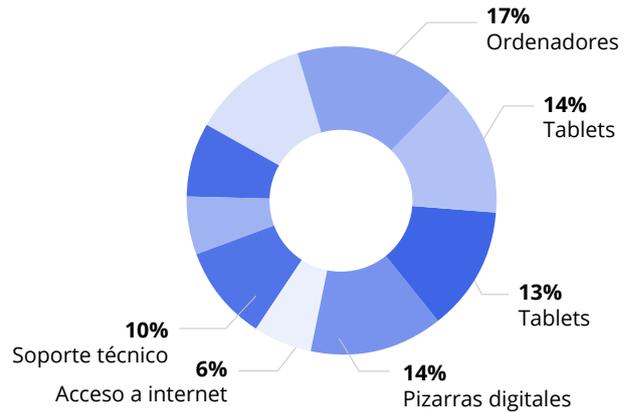


- Situación actual en infraestructura tecnológica en tu entidad a disposición de las personas con parálisis cerebral.
- Situación actual de dispositivos de tecnología de apoyo que disponen en tu entidad a disposición de las personas con parálisis cerebral.

Infraestructura Tecnológica que disponen actualmente en las entidades ASPACE

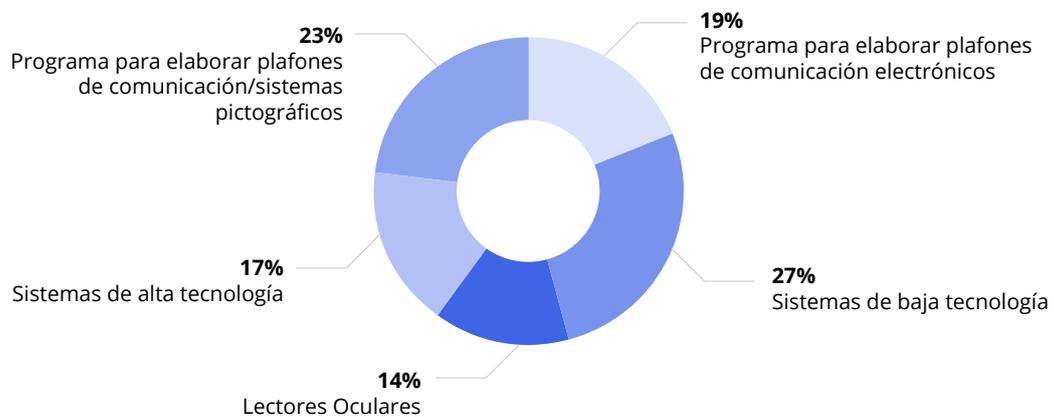


Dispositivos de Tecnología de apoyo que disponen actualmente en las entidades ASPACE



- Situación actual de dispositivos para la Comunicación Aumentativa y Alternativa que disponen en tu entidad a disposición de las personas con parálisis cerebral.

Dispositivos para la Comunicación Aumentativa y Alternativa



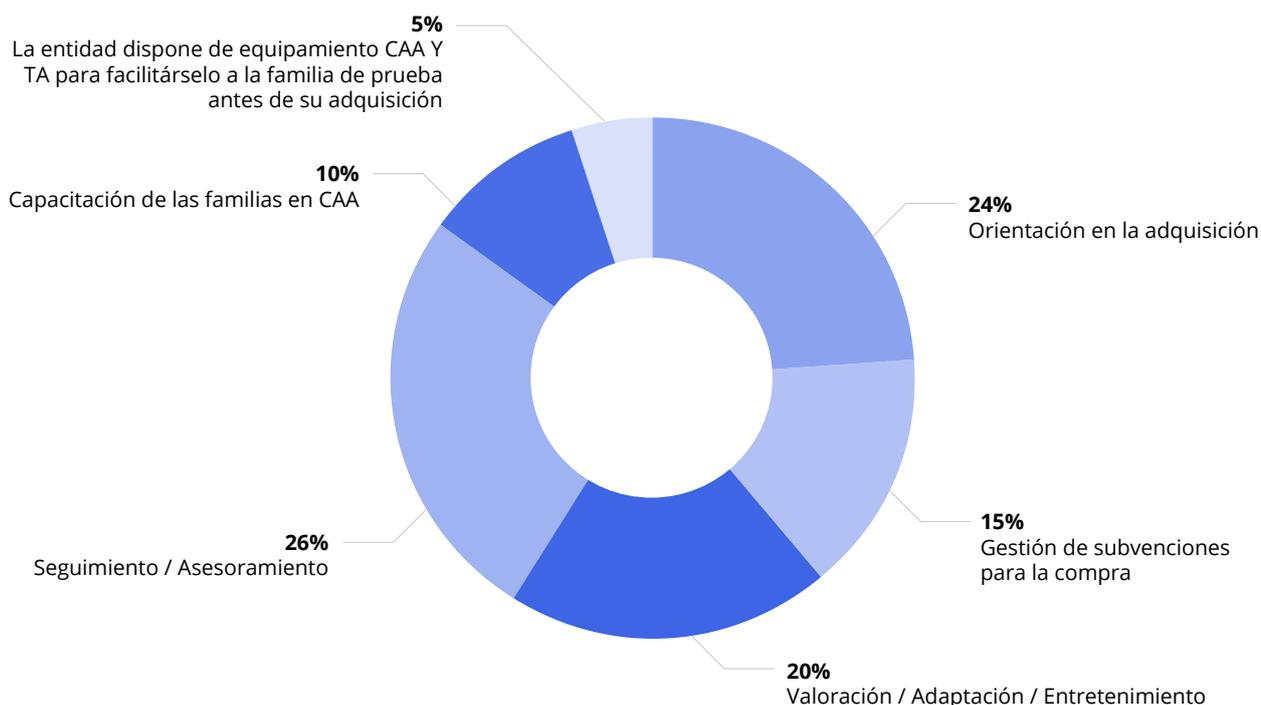
■ Dentro de los siguientes recursos dirigidos a las familias con relación al equipamiento TA y CAA que disponen las entidades:

- Orientación en la adquisición
- Gestión de subvenciones para la compra
- Valoración/Adaptación / entrenamiento
- Seguimiento / asesoramiento
- Capacitación de las familias en las áreas de TA y CAA para ayudar a conseguir los objetivos del plan individualizado, consensuados por todos en casa
- La entidad dispone de equipamiento TA y CAA para facilitárselo a la familia de prueba antes de su adquisición

Los recursos seleccionados como más utilizados son **orientación en la adquisición**, para **realizar seguimiento y asesoramiento**, y para la valoración/adaptación y entrenamiento.

- Las aplicaciones y/o softwares más utilizados en las entidades son: **El Grid3, y Microsoft 365.**
- Los dispositivos y programas más utilizados en las entidades (de comunicación, de acceso al ordenador, etc.), son **Grid** combinado con **dispositivos Tobii**, y los **programas relativos a la CAA.**
- Otro tipo de tecnología que se dispone en las entidades son **Proloquo 2. Sala SHX Control del entorno.**
- Si analizamos el interés de las entidades por la elección de cada uno de los recursos dirigidos a las familias que

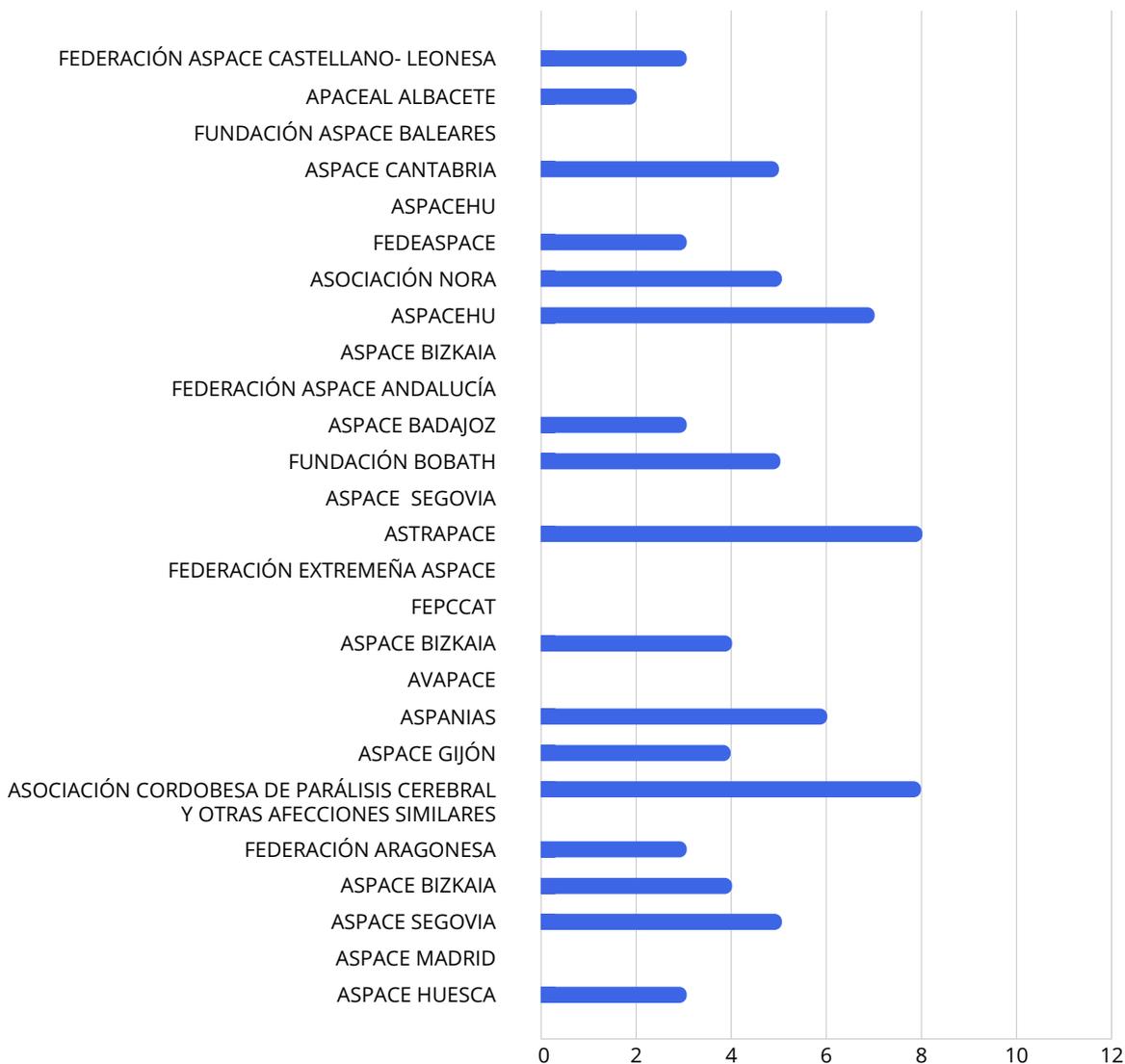
Servicios de TA y TCAA que disponen en las entidades al servicio de las familias



han seleccionado anteriormente con relación al equipamiento TA y CAA, podemos observar que:

- Con relación a la **orientación en la adquisición de estos productos de TA y CAA**, la puntuación media es de 6.94 sobre 10.
 - La **gestión de subvenciones para la compra**, el promedio es de **6.75** sobre 10.
 - La **Valoración/Adaptación y el entrenamiento** medio es de **6.28** sobre 10.
 - El **seguimiento/asesoramiento** tiene un promedio de **6.19** sobre 10.
 - La **capacitación de las familias en las áreas de TA y CAA** para ayudar a conseguir los objetivos del plan individualizado, consensuados por todos en casa es de **5.75** sobre 10.
 - La entidad dispone de equipamiento TA y CAA para facilitárselo a la familia de prueba antes de su adquisición, en su mayoría ha sido puntuado con un **3.67** sobre 10.
- La valoración de la **facilidad con que se puede adquirir** comercialmente un determinado elemento de tecnología de apoyo y de comunicación aumentativa y alternativa (TA/CAA) accesible para personas con parálisis cerebral, tiene un promedio de **4.33** sobre 10.

Facilidad con que se puede adquirir comercialmente TA/CAA accesible para personas con parálisis cerebral

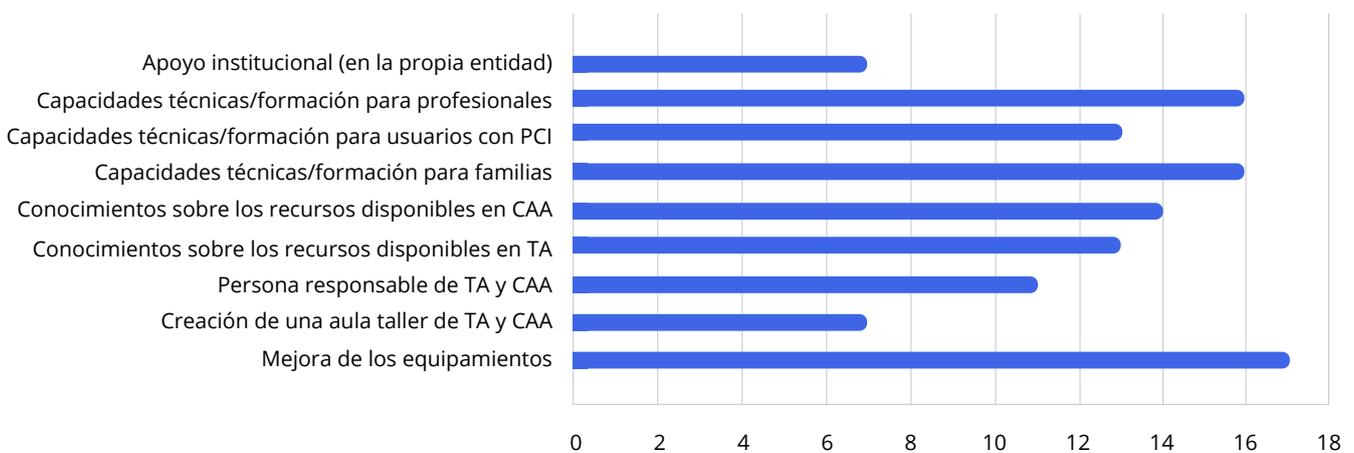


■ Los motivos más comentados sobre por qué consideran complicado adquirir dichos productos son:

- **Coste elevado.**
- **Poca información y dificultad para encontrarlo.**
- **Falta de asesoramiento.**

■ Las **necesidades** que tienen las entidades actualmente son, por orden de prioridad: **mejora de los equipamientos**, capacidades técnicas/formación para profesionales, capacidades técnicas /formación para familias y conocimientos sobre los recursos disponibles en CAA.

Necesidades de las entidades ASPACE en el ámbito de la digitalización



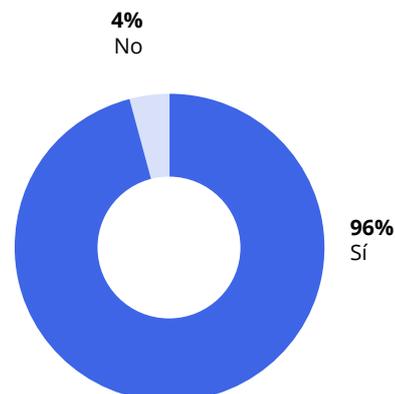
HUB ASPACE

■ *¿Crees necesaria la creación de un centro de recursos tecnológicos online, donde estén recogidas las herramientas, soportes y dispositivos de interés para las personas con parálisis cerebral?*

El 93,6% contestó que Sí

■ El tipo de información que consideran fundamental para incluir en el centro de recursos es:

- Comunicación.
- Catálogo de herramientas, soportes, dispositivos, etc., en el que se incluyan las especificaciones y recomendaciones de uso.
- Análisis de los productos o soluciones identificadas, con experiencias concretas y realistas.
- Práctica.
- Base de datos de recursos asociados a población diana.
- Conocer recursos, especificidades de recursos similares para cubrir la necesidad específica de cada persona, saber cómo usarlos, formas de financiación, subvenciones, buenas prácticas en otros territorios, un foro para compartir dudas....



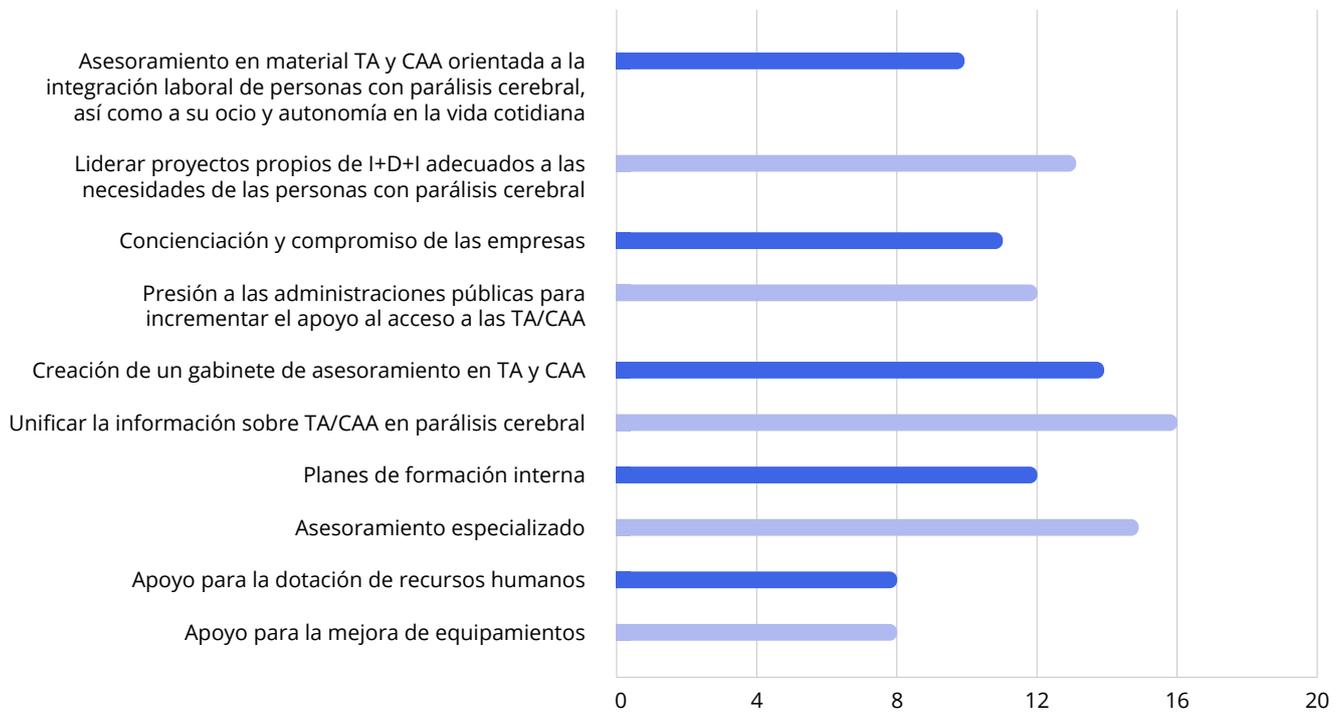
■ ¿Cómo crees que Confederación ASPACE puede contribuir a mejorar el servicio en esta área?

Las respuestas mayoritarias fueron:

- Apoyo para la mejora de equipamientos (consecución de recursos).
- Unificar la información sobre TA/CAA en parálisis cerebral (por ejemplo, a través de un espacio web).
- Asesoramiento especializado.
- Liderar proyectos propios I+ D+ i, adecuados a las necesidades de las personas con parálisis cerebral.
- Creación de un gabinete de asesoramiento en TA y CAA .

Como sugerencias, mostraron: Falta mucha información sobre tecnologías y productos de apoyo.

¿Cómo puede la Confederación ASPACE contribuir a mejorar el servicio en el área de transformación digital?



03

3. CONCLUSIONES

3. CONCLUSIONES

- A nivel de género la participación está igualada entre hombres y mujeres.
- En las entidades no suele haber la figura profesional de responsable de tecnología.
- La disponibilidad de tiempo para la dedicación de funciones digitalizadas es de 2 horas.

BLOQUE I: ESTADO ACTUAL DEL PROCESO DE TRANSFORMACIÓN DIGITAL DE TU ENTIDAD.

- Por lo general, tienen recogido como objetivo prioritario la modernización digital, siendo prioritario para mejorar la organización mediante la transformación digital.
- En un porcentaje mayoritario las entidades habían participado en la convocatoria de Proyectos de Acompañamiento en Proceso de Transformación Digital ofrecido por la Confederación ASPACE.
- Los procesos que más se llevan a cabo son crear perfiles en redes sociales. Lo que consideran más útiles son implantar una herramienta de gestión de proyectos, hojas de cálculo, y planificación con calendario. También usan Google y OneDrive, así como el correo electrónico y plataformas como Zoom. Por lo general no tienen ninguna herramienta digital en concreto.
- Es significativo que el 81,25% de los profesionales que han participado en la consulta han respondido que las herramientas digitales de las que disponen actualmente no son suficientes para dar respuesta a sus necesidades organizativas. Los procesos de transformación digital que más se llevan a cabo en las entidades son crear perfiles en redes sociales. Sin embargo, los procesos digitales que consideran que les serían de mayor utilidad son el implantar una **herramienta de gestión de proyectos** para poder ser más productivos en elaboración de proyectos, bases de datos, comunicación interna y comunicación con las entidades asociadas y **la renovación de los equipos** para eliminar las distintas velocidades digitales de los distintos departamentos, salvar la brecha digital en puestos de dirección y de responsabilidad y generar plataformas digitalizadas (gestión documental, formación...).
- El resto de los recursos detectados como necesarios son:
 - Más dispositivos (ordenadores, tablets) para acceder al resto de recursos. Herramientas para gestión de trabajo, proyectos y coordinación. Plataforma de formación interna. Consolidar mailing.
 - Implementación de página web con plena funcionalidad.
 - Base de datos de gestión de usuarios práctica.
 - Comercio digital, pasarela de pago.
 - Servidor de datos tipo NAS con control de acceso desde el exterior por VPN y servicio de copia de seguridad.
 - Cuentas de correo corporativas en O365 y Teams.
 - Disponer de un sistema de organización del personal, CRM y digitalizar bases de datos.
 - Gestión documental para subvenciones y/o proyecto.

BLOQUE II: ESTADO ACTUAL DE RECURSOS HUMANOS Y MATERIALES EN TECNOLOGÍA DE APOYO Y CAA.

- Las entidades tienen como objetivo prioritario el fomento y uso de las tecnologías de la información y apoyo a la comunicación, de manera transversal para favorecer la autonomía de las personas.
- Las herramientas comunes en las entidades son ordenadores y tablets.
- Necesitan teclados alternativos, pulsadores mecánicos, pulsadores específicos, soportes para los pulsadores, sistemas de señalización, lectores oculares.
- Las aplicaciones y/o los softwares más utilizados en las entidades son; el Grid3, Microsoft 365, Tobii y programas relativos a la CAA.
- Valoran que es medianamente fácil poder adquirir comercialmente determinados elementos de tecnología de apoyo y de Comunicación Aumentativa y Alternativa. Y cuando no se adquieren, es debido a problemas como el coste elevado, poca información y dificultad para encontrarlo y falta de asesoramiento.
- Las necesidades que tienen las entidades actualmente son: mejorar los equipos, desarrollar capacidades técnicas/formación para profesionales y familias, y conocimientos sobre los recursos disponibles en Comunicación Aumentativa (CAA).
- Las entidades ven necesario recibir formación específica respecto a las tecnologías de la información y apoyo a la comunicación. Ven importante recibir asesoramiento por parte de un equipo experto. Consideran fundamental trabajar en red y realizar buenas prácticas.

HUB ASPACE

- Las entidades ven necesaria la creación de un centro de recursos tecnológicos online, donde estén recogidos las herramientas, soportes y dispositivos de interés para las personas con parálisis cerebral. Sería necesario incluir recursos dedicados a la comunicación, catálogos de herramientas, soportes, dispositivos, análisis de productos y soluciones, bases de datos, etc.
- En los proyectos que están realizando actualmente tienen que ver con impresión 3D, investigación tecnológica, programas de control de expedientes, etc. Tienen relación con instituciones como la Universidad de Burgos, Salamanca o Valladolid. Así como la Universidad Politècnica de Catalunya.
- Las entidades consideran que la Confederación ASPACE debería contribuir al apoyo de la mejora de equipamientos, unificar la información sobre TA/CAA, asesoramientos especializados, liderar proyectos propios de I+D+i, así como la creación de un gabinete de asesoramiento en TA y CAA.



04

4. RECOMENDACIONES

4. RECOMENDACIONES

Tras recoger y analizar toda la información de la consulta tanto cuantitativa como cualitativa, se concluye este documento con una serie de recomendaciones para tener en cuenta y poder conseguir por un lado, reducir la brecha digital presente en algunas entidades del Movimiento ASPACE, mejorando sus procesos operativos. Y por otro lado, dotar de los recursos humanos y materiales que las entidades han detectado que necesitan en cuanto a tecnología de apoyo y CAA se refiere, para seguir promoviendo la participación y autonomía de las personas con parálisis cerebral con quienes trabajan.

Estas son las recomendaciones propuestas:

BLOQUE I: ESTADO ACTUAL DEL PROCESO DE TRANSFORMACIÓN DIGITAL DE TU ENTIDAD.

- **Sensibilizar** sobre la importancia de mejorar los procesos de la organización mediante la transformación digital de su modernización.
- **Ampliar** las entidades que recogen como objetivo prioritario su modernización dentro del **plan estratégico de su entidad**.
- **Replicar el Proyecto de Acompañamiento en el Proceso de Transformación Digital** dado que el 50% de las entidades que han participado en la consulta, nunca han recibido formación al respecto.
- **Dotar de formación actualizada en herramientas digitales** para dar respuesta a sus necesidades organizativas, de productividad y comunicación, dado que el 83,8% de las personas consultadas han respondido que no son suficientes.
- **Apoyar a las entidades en su proceso de transformación digital ofreciendo recursos** para dar respuesta a las necesidades trasladadas como de mayor utilidad para su entidad:
 - Implantar una herramienta de gestión de proyectos
 - Renovación de equipos
 - Disponer de un sistema de organización del personal CRM
 - Gestión documental para subvenciones y/o proyectos.



BLOQUE II: ESTADO ACTUAL DE RECURSOS HUMANOS Y MATERIALES EN TECNOLOGÍA DE APOYO Y CAA.

- **Continuar desarrollando acciones de sensibilización sobre la importancia de trabajar la CAA desde edades tempranas** y dar respuesta al derecho que tenemos toda persona a poder comunicarnos. De las entidades que han participado en la consulta lo consideran como objetivo prioritario de trabajo con una puntuación de 7.79 sobre 10, pudiendo ser mejorable.
- **Apoyar a las entidades en la adquisición de recursos materiales** como medio para favorecer la comunicación de las personas con parálisis cerebral, dado que esta necesidad es la considerada como prioritaria para el 100% de las entidades que han participado en la consulta.
- **Continuar promoviendo acciones formativas específicas** en tecnologías de la información y apoyo a la comunicación dirigidas tanto a profesionales como a las familias, para dar respuesta a la necesidad que el 91,3% de los profesionales encuestados consideran que necesitan.

- Participar en convocatorias de subvenciones con las que poder crear un **banco de productos de apoyo a la comunicación**, mediante el cual poder apoyar a los profesionales de atención directa de las entidades, para que puedan valorar a los niños y niñas, orientar y apoyar a la familia en la elección del SAAC para su hijo o hija y poder realizar un asesoramiento y seguimiento.
- **Dotar de recursos** para que profesionales expertos en CAA y SAAC pueda ofrecer **asesoramiento para la elaboración de proyectos tecnológicos y adaptación de materiales**. El 90.91% de las personas que han contestado la encuesta lo consideran necesario.
- **Continuar ofreciendo espacio de trabajo en red** entre los profesionales de las entidades ASPACE. El 95.45 % de los encuestados, consideran fundamental trabajar en red con otras entidades y fomentar el intercambio de experiencias, como metodología de aprendizaje.
- **Promover espacios en los que compartir buenas prácticas** en cuanto a la realización de proyecto tecnológicos. El **100%** de las personas encuestadas lo consideran importante.

HUB ASPACE

- **Crear un centro de recursos tecnológicos online**, donde estén recogidas las herramientas, soportes y dispositivos de interés para las personas con parálisis cerebral. Casi el **100%** de los encuestados lo consideran necesario.
- **Promover el desarrollo de proyectos en sinergia** con otras empresas, universidades o asociaciones, para fomentar la investigación y promover proyectos de nuevas tecnologías. En la actualidad tan solo el **23,81% de los encuestados lo realizan**.
- **Emplear el HUB ASPACE** para dar respuesta a las necesidades que nos han trasladado las entidades del Movimiento ASPACE:
 - Contribuir al apoyo de la mejora de equipamientos
 - Unificar la información sobre TA/CAA
 - Asesoramientos especializados
 - Liderar proyectos propios de I+D+i
 - Creación de un gabinete de asesoramiento en TA y CAA.





#EstudiosASPACe

INFORME DE ESTUDIO

Estado de digitalización y tecnologías de apoyo en las entidades del Movimiento ASPACe

CONFEDERACIÓN ASPACe

C/ General Zabala, 29
28002 Madrid
Tel.: 91 561 40 90
www.aspace.org



Colaboran:

